



METHODE 5S : L'amélioration continue avec la méthode 5S

M5S

2 JOURS



Description

La méthode des «5S» (en anglais the 5 S's) est une technique de management d'origine japonaise visant à l'amélioration continue des tâches effectuées dans une organisation. Élaborée dans le cadre du système de production de Toyota, elle tire son nom de la première lettre de chacune de cinq opérations constituant autant de mots d'ordre ou principes simples :

Seiri : débarrasser

Seiton : ranger

Seiso : nettoyer

Seiketsu : ordonner

Shitsuke: être rigoureux

Déroulement:

Notre formation METHODE 5S commence par un descriptif détaillé du planning des principales étapes, ainsi que de la méthodologie employée qui permettra à l'ensemble des stagiaires de pouvoir mettre en place cette méthode.



Programme

► Origine et principe du concept

- Connaître les origines de la démarche au Japon.
- Comprendre la finalité et les enjeux de la démarche.
- Signification et mode d'emploi des cinq étapes.
- Systèmes de Management QSE et démarche 5S.
- Identifier les domaines d'application de la démarche 5S.

► Réussir son projet 5S

- Légitimer le projet auprès de sa Direction.
- Définir le périmètre et fixer les objectifs.
- Structurer la démarche 5S en mode projet.
- Impliquer les collaborateurs et définir leur valeur ajoutée.
- Préciser le rôle du chef de projet 5S.
- Définir le système de mesure de l'avancement.
- Evaluer les résultats.

► Pérenniser la démarche 5S

- Vulgariser l'esprit 5S dans l'entreprise.
- Donner envie aux autres équipes.
- Déterminer les facteurs de risques et les pièges à éviter.
- Identifier les critères de réussite.
- Ancrer la démarche 5S dans la culture de l'entreprise.
- Développer l'amélioration continue.

► Leviers de management

- Piloter le changement à partir de chantiers modèles.
- Promouvoir l'autonomie des équipes et l'appropriation des résultats.
- Cultiver la recherche de la performance.
- Organiser des challenges entre les équipes.
- Communiquer sur les résultats.



Vous serez capable de...

- Améliorer sa productivité et ses conditions de travail
- Connaître les fondements de la démarche 5S
- Être capable de mettre en œuvre la démarche



Public

- Responsables d'équipe
- Responsables du service qualité, production ou méthodes
- Toute personne impliquée dans l'amélioration d'espaces de travail



Pré-requis

- Expérience souhaitable de management d'équipe.



Certifications

- certificate of achievement EGILIA

egilia[®]
LEARNING