



Préparation à la certification PMI-ACP® : Gestion de Projet Agile

Préparation à la certification PMI-ACP® : Gestion de Projet Agile

durée : 3 jour(s)

code formation : ACP

Description :

Notre formation PMI-ACP® en 3 jours vous prépare au passage de la certification PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®. (certification comprise)

Pré-requis :

Avoir déjà assumé des fonctions de planification.

Souhaiter passer et réussir l'examen de certification PMI-ACP®.

Posséder les pré-requis exigés par PMI en termes de qualification et d'expérience projet pour la certification PMI-ACP® (3.500 heures d'expérience en gestion de projet au cours des 5 dernières années dont 1.500 heures d'expérience en gestion de projet agile).

Programme :

Comprendre la gestion de projet agile

- | Qu'est-ce que Agile ?
- | Pourquoi Agile?
- | Le manifeste Agile
- | Les principes Agile et comment ils se rapportent à la gestion de projet
- | Les avantages de Agile

Organisation projet Agile

- | Organisation de l'équipe, les rôles et responsabilités.
- | Les moyens de communication.
- | La négociation entre les parties prenantes.
- | Le standing meeting.

La qualité des produits

- | Utiliser les démonstrations des produits afin de s'assurer que l'équipe met en place ce que le client attend
- | Appliquer des techniques de test Agile afin de créer du code de « haute qualité » et réutilisable
- | Ecrire les critères d'acceptation efficaces pour les besoins identifiés
- | Revue du code, programmation par paire et développement orientés "test"

Estimation de charge

- | Les points de stories, le temps idéal.
- | La méthode Delphi.
- | Le planning poker.
- | Travaux pratiques : Simulation d'une réunion d'estimation.

La planification Agile, les releases

- | La roadmap, planification d'une release, d'un sprint, des tâches.
- | La vélocité et la capacité de l'équipe, comment la déterminer.
- | Le suivi, les burndown charts, la définition du fini.
- | Travaux pratiques : Planification d'une release et planification du premier sprint.

Les métriques du projet

- | Les mesures courantes Agiles
- | Les tableaux de bord des tâches en tant que mesures tactiques pour l'équipe
- | Utiliser les mesures effectives pour communiquer l'état actuel du projet et la date de livraison prévue

Comprendre le besoin utilisateur

- | Le rôle du client, un feedback constant, les releases, les itérations de livraison, les sprints.
- | La description par features, user stories, le backlog.
- | Le rôle des tests d'acceptation.
- | La définition des priorités, la valorisation du projet (ROI).
- | Travaux pratiques : Description de user stories.

Concevoir la solution

- | Le backlog de sprint.
- | Des user stories aux tâches.
- | Le rôle des tests unitaires, les xUnits.
- | Travaux pratiques : Construction d'un backlog de sprint.

Ingénierie du logiciel, pratiques agiles

- | Les pratiques de programmation (pilotage par les tests, conception simple, remaniement).
- | Les pratiques de collaboration (programmation en binôme, intégration continue, ...).

Autres compétences du chef de projet agile

- | Maîtrise des risques projet.
- | Techniques de brainstorming, créativité.
- | Accompagnement, coaching d'équipe.

| Théories de la motivation.

Préparation à l'examen de certification PMI-ACP®

| Compléter le dossier de candidature PMI-ACP®

| Simulation d'examen.

| Point sur les pièges à éviter.

| La meilleure façon d'organiser sa préparation.