



Culture managériale

Renforcer la performance de votre équipe

PER

3 JOURS



Description

Il existe des équipes performantes et ce n'est pas le fruit du hasard... Si elles sont si efficaces, c'est parce que leurs managers ont su répondre de façon adéquate aux questions qui vous taraudent également.

Déroulement

Cette formation vous permettra de mettre en place une dynamique collective et d'améliorer votre méthodologie pour encadrer, accompagner et dynamiser vos collaborateurs. Tout au long de la formation se succéderont échanges de pratiques, jeux de rôles, simulation, construction d'outils, réponses aux questions et exercices adaptés à la demande des participants.



Public

- Managers,
- Directeurs et chefs de projet
- Managers de proximité
- Tous responsables souhaitant renforcer la performance et la cohésion de leur équipe pour développer la dynamique collective



Pré-requis

- Connaissances du rôle de manager et expérience souhaitable en management d'équipes



Certifications

- Certification par l'Institut Européen de Management des Entreprises



Programme

► S'évaluer en tant que manager

- Comment se fonde ma légitimité? Quel est mon niveau de confiance?
- Quel type de leader suis-je? Quel est le style de management que je pratique?
- Quelles sont mes qualités et mes points d'amélioration?
- Comment puis-je renforcer la cohésion de mon équipe?

► Evaluer le potentiel de son équipe

- L'individu seul ou en groupe
- Les 4 fonctions vitales d'une équipe
- Les 5 stades de développement d'une équipe et la maturité des équipes
- Les 3 degrés de la cohésion
- Savoir reconnaître et gérer les différentes personnalités grâce à la Process Com, à l'Enneagramme...
- Identifier les leviers d'action possibles pour favoriser une plus grande complémentarité

► Evaluer le niveau de maturité de son équipe

- Mesurer l'écart entre les compétences requises et les compétences réellement possédées
- Maîtriser tous les outils de pilotage efficaces
- Mesurer la performance collective
- Réaliser des entretiens mobilisateurs et stimulants

► Développer l'intelligence collective

- Ecrire son plan personnel de progrès
- Définir la vision et le sens de son travail d'équipe
- Fonder la cohésion sur des valeurs communes
- Être promoteur de talent
- Savoir fixer des objectifs SMART
- Mettre en place une culture de la créativité et de l'innovation
- Savoir encourager et motiver de façon simple et efficace
- Anticiper les possibilités d'incompréhension et de tension
- Pratiquer la résolution de conflit



Vous serez capable de...

Acquérir des méthodes et outils pour développer la cohésion de votre équipe.

- Diagnostiquer l'organisation et le fonctionnement de votre équipe
- Adopter les comportements appropriés pour développer la maturité de votre équipe
- Faire évoluer votre leadership
- Vous appuyer sur les compétences personnelles de chacun de vos collaborateurs pour améliorer la performance collective
- Renforcer l'intelligence collective de votre équipe
- Mettre en place une culture du changement
- Faire évoluer votre management en fonction des collaborateurs et de leur motivation
- Développer son écoute active

egilia[®]
LEARNING